

Akademia zarządzania SGA

„Ryczałtowany” budżet mojego szpitala

Jak to zrobić i po co?

Dzień I

8:30 - 10:00 - Ryczałt III runda rozpoczęta

- wnioski i doświadczenia z poprzednich okresów,
- jak realizować i monitorować,
- jak grać w tę grę ze zrozumieniem,
- pułapki i szanse

10:00- 10:15 – przerwa kawowa

10:15- 11:45 – Rachunkowość zarządcza – dział analiz

- codzienna praktyka,
- zbieranie i analiza informacji,
- współpraca z poszczególnymi komórkami organizacyjnymi,
- korzyści i problemy

11:45- 12:00 - przerwa kawowa

12:00 – 13:30 – Koszty ABC (Activity Based Costing)

- metody normatywnej wyceny procedur,
- metody gromadzenia danych ankietowych.
- kalkulacja kosztów,
- przykładowa wycena procedur
- problemy i pułapki.

13: 30 - 13:45 - przerwa kawowa

13:45 - 14:30 - Koszty pracowni medycznych

- określenie potencjału pracowni medycznych,
- koszty stałe/gotowości pracowni medycznych,
- metody rozdziału kosztów stałych pracowni medycznych na procedury,
- koszty niewykorzystanego potencjału pracowni.
- cena "przeładowania" pracowni

Dzień II

08:30 - 10:00 – Efektywność mojego szpitala – jak mierzyć, jak poprawiać

- wskaźniki efektywność – jak wyznaczyć, jak zmierzyć, jak wykorzystać w codziennej pracy
- efektywność oddziałów, ośrodków usługowych, administracji
- reorganizacja szpitala, oddziałów, pracowni – jak i po co

10:00 - 10:15 - przerwa kawowa

10:15 - 11:30 – Praktyczny budżet dla mojego szpitala

- jaki rodzaj budżetu jest odpowiedni
- jak stworzyć budżet użyteczny dla wszystkich
- zadania dla działu analiz i księgowości, rola oddziałów
- kontrola i realizacja

11:30- 11:45 - przerwa kawowa

11:45 - 13:00 – Budżet w moim szpitala cd.

- jak planować, jakie cele wyznaczać
- budżet, a ryczałt
- koszty, a rozliczenia z NFZ
- pułapki i zabezpieczenia

13:00- 13:15 -przerwa kawowa

13:15 - 14:00 – Podsumowanie konferencji

- dyskusja
- odpowiedzi na pytania.
- próby rozwiązania problemów wybranych przez uczestników.